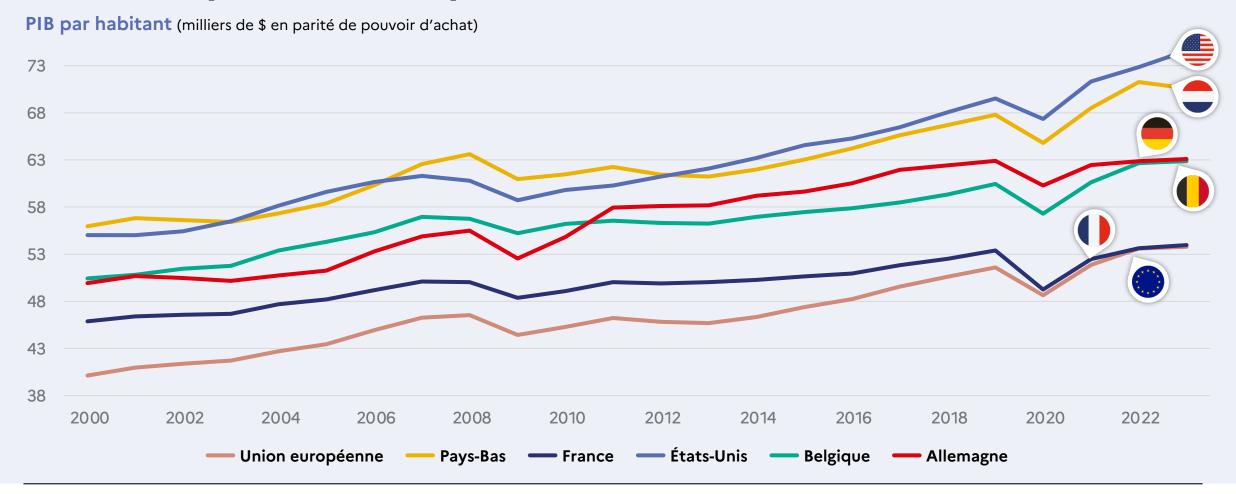






Nous ne produisons pas suffisamment



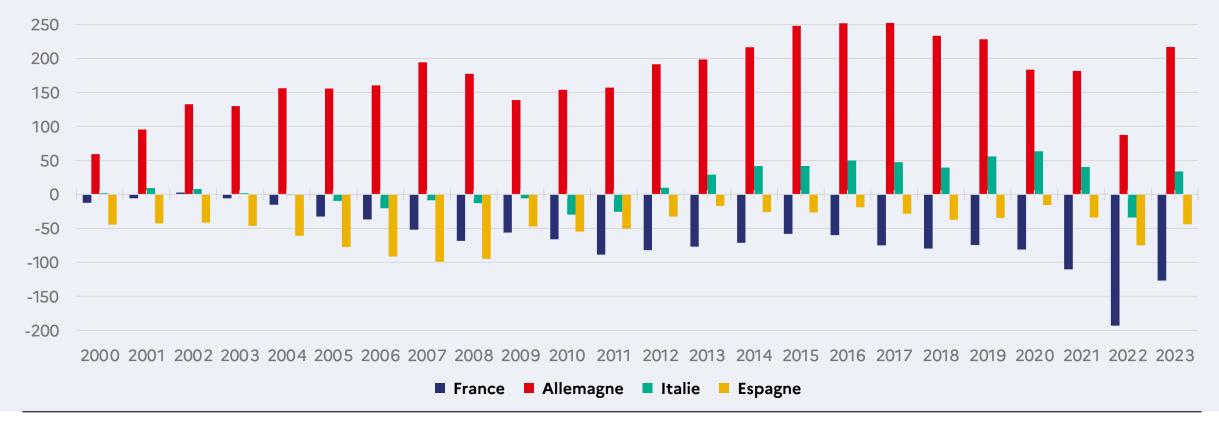
Banque mondiale



Nous ne produisons pas suffisamment

Nous importons bien plus que nous exportons. Et c'est autant que nous pourrions produire.

Solde de la balance commerciale (Md\$, données en valeur CAF/FAB)



DGDDI, Insee



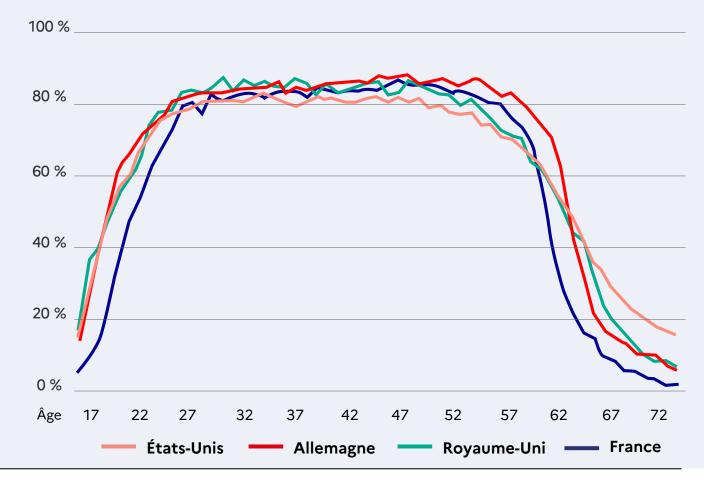
Nous devons être plus nombreux à travailler

Le taux d'emploi des jeunes et des seniors est plus faible en France qu'en Allemagne ou au Royaume-Uni.

Le taux d'emploi des **femmes** a fortement augmenté, mais cette dynamique ralentit.

Les personnes moins qualifiées ont de grandes difficultés à s'insérer dans le marché du travail.

Taux d'emploi par âge (en 2023)



CAE

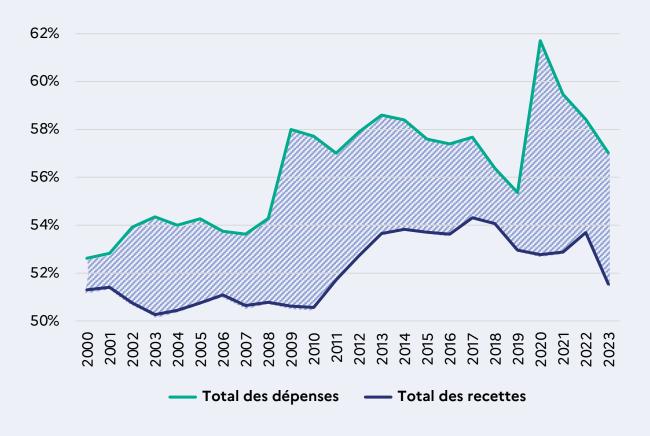


Nous dépensons trop par rapport à nos recettes

La part des recettes publiques dans le PIB a légèrement augmenté depuis 20 ans.

La part des dépenses publiques a sensiblement augmenté, notamment après chaque crise.

Évolution des dépenses et recettes (en % du PIB)



Eurostat 5



Notre dette augmente bien trop vite



Elle représente environ
50 000 €

par Français,
une situation intenable.





Eurostat



Notre dette pèse de plus en plus lourd dans notre budget. Nos marges de manœuvre se réduisent.

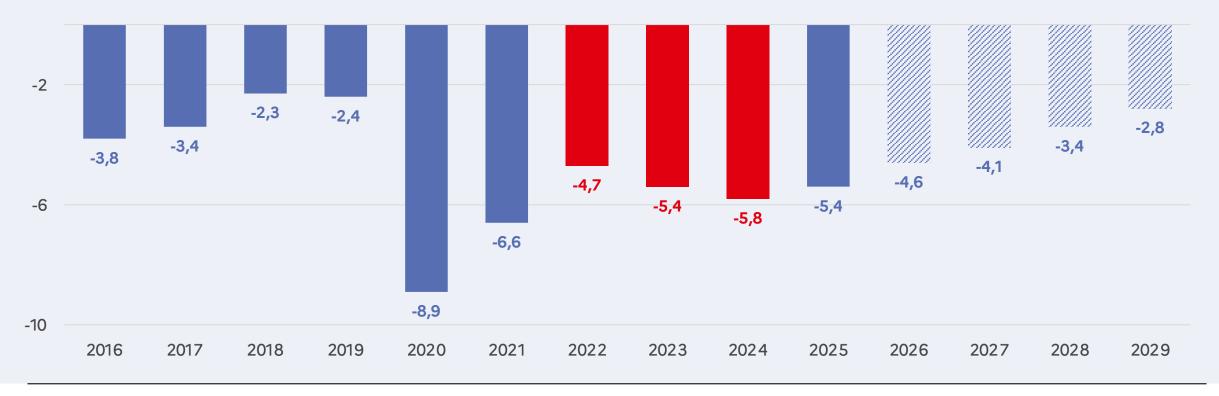
En 2027, les intérêts de la dette nous coûteront davantage que le budget aujourd'hui consacré à l'Éducation nationale.





Nous avons déjà réussi à réduire notre déficit : il n'y a pas de fatalité

Déficit depuis 2016 (en % du PIB)



Gouvernement, Insee



FACE À CETTE SITUATION, COMMENT RETROUVER DES MARGES DE MANŒUVRE?



AMÉLIORER NOTRE COMPÉTITIVITÉ



Amplifier notre réindustrialisation

Le secteur de l'industrie se redresse après des décennies de chute mais reste faible par rapport à nos voisins.



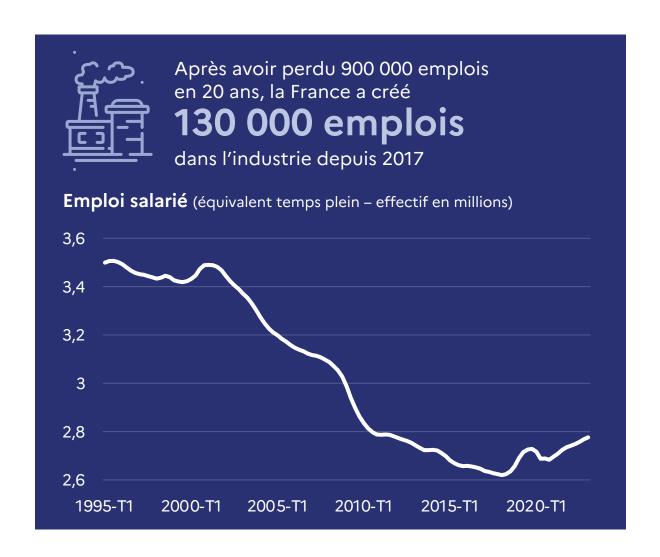
En 25 ans, l'industrie est passée de

16 % à 12 % de notre production.



En Allemagne, elle s'est maintenue au-dessus de

20 %.

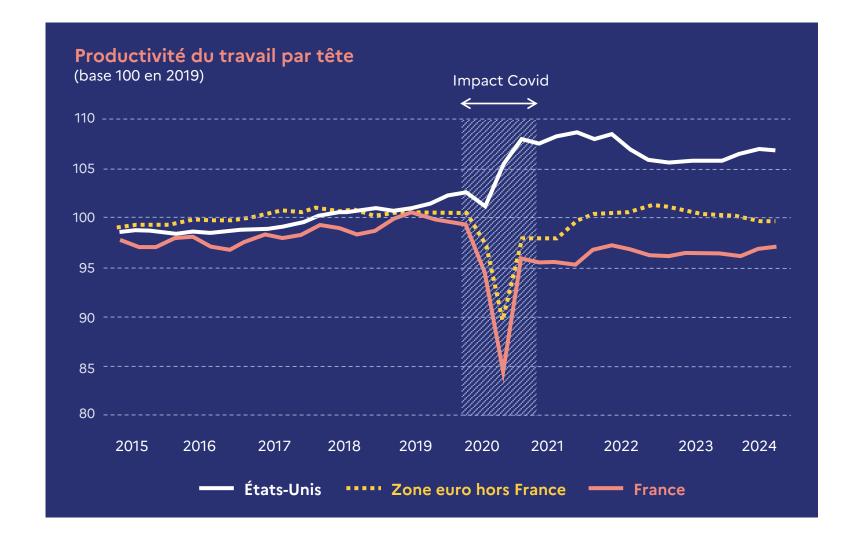


DGE, Insee



Notre productivité a décroché: nous devons réinvestir dans les savoir-faire et l'innovation







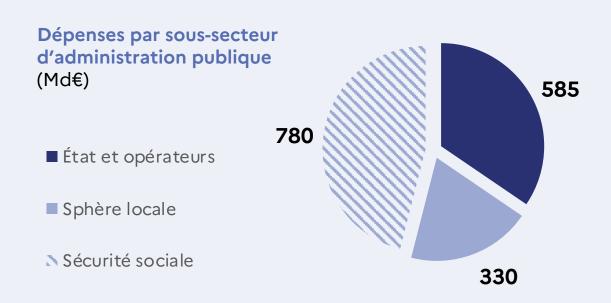
REPRENDRE EN MAIN NOS FINANCES PUBLIQUES



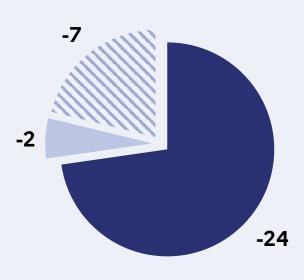
En 2025, les budgets de l'État et de la Sécurité sociale ont été adoptés dans un contexte inédit

Une baisse de dépenses de l'État sans précédent.

Un budget ambitieux, avec un objectif de réduction du déficit public à 5,4% du PIB.



Baisse des dépenses dans le budget 2025 (Md€)





Ramener notre déficit sous les 3 % en 2029 : un effort essentiel, massif mais réalisable

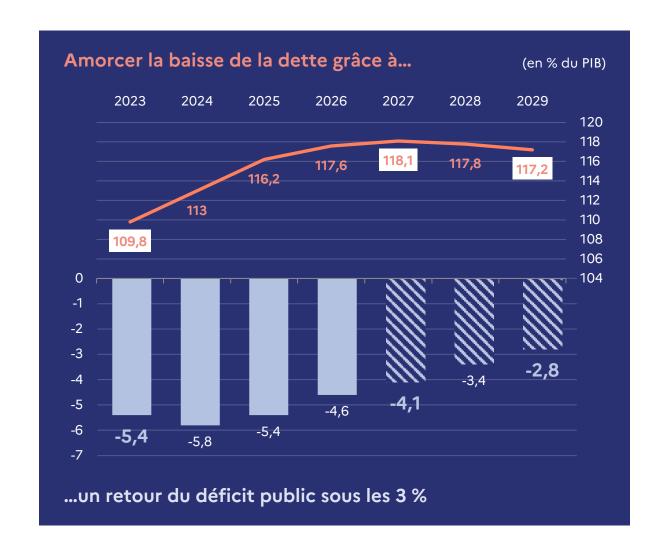
3 %

Un engagement européen mais surtout le niveau de déficit autour duquel la dette commence à décroître.

L'effort à faire : 6 % de la dépense publique totale en 5 ans.

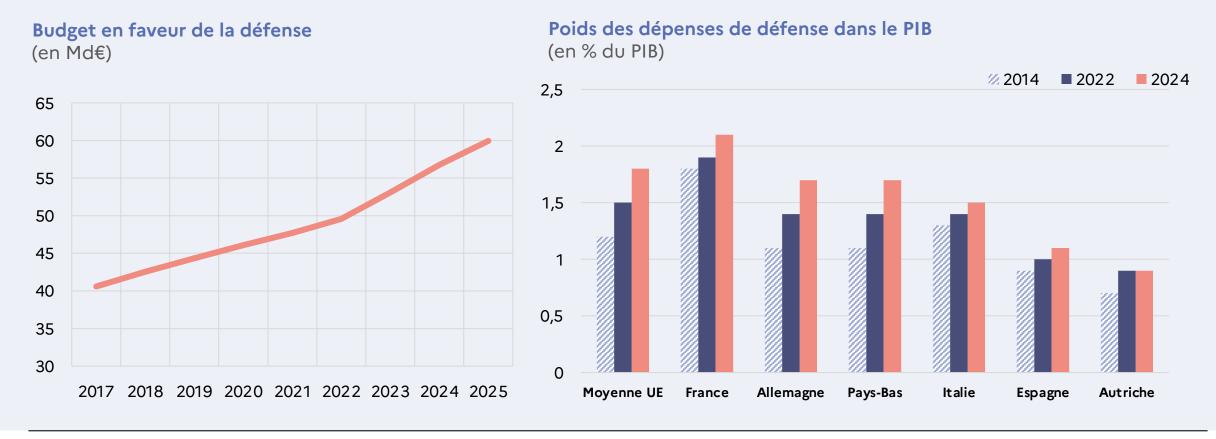
L'Espagne, l'Italie, le Portugal y sont arrivés.

Nous pouvons le faire aussi.





Depuis 2017, nous avons augmenté nos dépenses militaires, plus que nos voisins européens, et nous devons continuer





Repenser notre budget autour de principes de bon sens

Principe n°1

Les dépenses de fonctionnement ne doivent **pas progresser plus vite** que la croissance économique.

Principe n°2

L'État doit **planifier et agir efficacement**, plutôt que d'être un État guichet.

Principe n°3

L'intérêt général doit l'emporter sur les intérêts particuliers.

Principe n°4

Nous devons faire un **constat lucide** et mettre fin à certaines dépenses injustifiées :

- désorganisation et enchevêtrement des responsabilités, des réseaux et des acteurs publics (notamment opérateurs);
- hausse incontrôlée des arrêts maladie depuis la fin du Covid;
- la dérive des coûts payés par les acteurs publics (achats, communication...);
- ✓ la gratuité qui déresponsabilise.



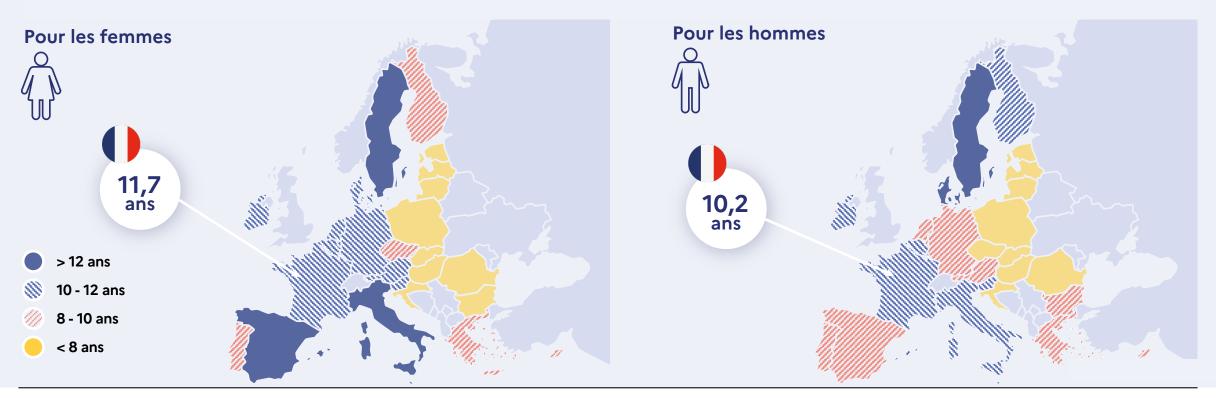
RÉFORMER NOTRE MODÈLE SOCIAL POUR LE PRÉSERVER



Notre modèle social, une fierté

La Sécurité sociale contribue à faire de **notre espérance de vie en bonne santé** une des plus élevées parmi les pays de l'OCDE.



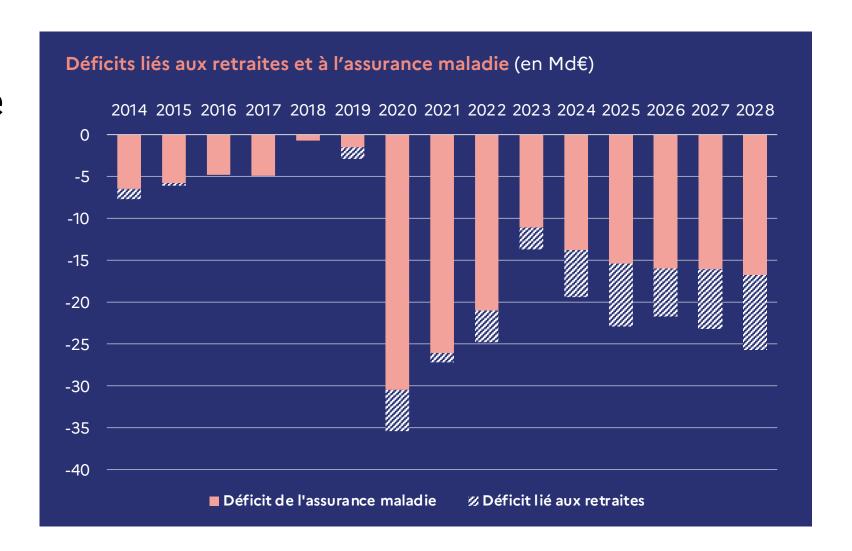


Eurostat 2022



Les déficits de la Sécurité sociale sont à un niveau très élevé

Pendant la crise Covid, les dépenses de santé ont très fortement augmenté pour protéger les Français et revaloriser les soignants.

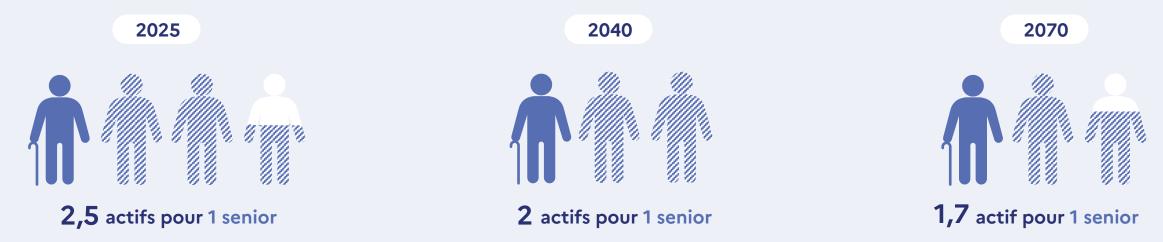


20



Notre population vieillit, c'est un défi pour notre Sécurité sociale

On compte aujourd'hui 2,5 personnes de 20 à 64 ans pour 1 senior : ce sera 2 en 2040 et 1,7 d'ici 2070. Or, notre modèle social repose sur la solidarité entre les générations.



Cela alourdit mécaniquement nos dépenses de retraites et de santé. Chaque jour 2 400 Français passent la barre des 60 ans, pour 1 800 naissances.

Insee

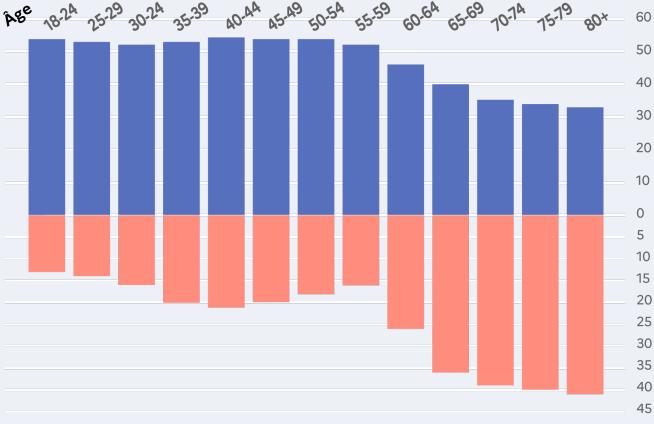
21



Pour préserver notre contrat social, il nous faut rééquilibrer l'effort entre les générations

Le financement de notre protection sociale pèse fortement sur ceux qui travaillent, alors que ses dépenses bénéficient majoritairement aux + de 65 ans (retraites et santé), dont la part dans la population est croissante.

Prélèvements obligatoires en % du revenu



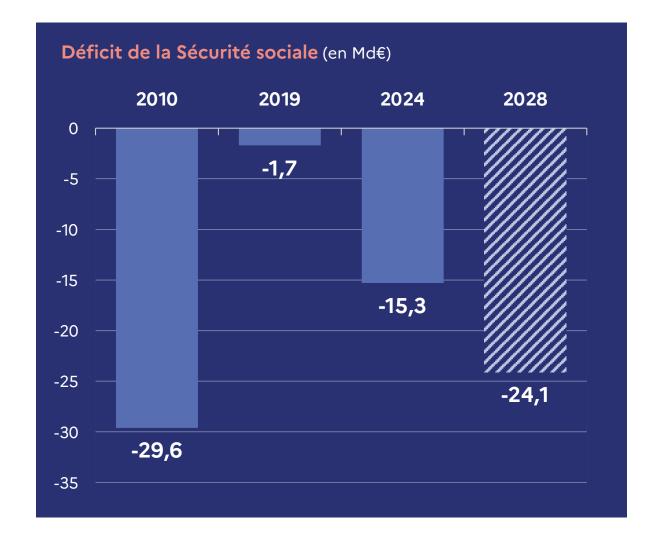
Dépenses publiques en milliers € par tête



Nous avons déjà réussi à résorber le déficit de la Sécurité sociale

Des mesures fortes sont nécessaires face à la hausse prévisible du déficit de la Sécurité sociale pour les prochaines années.

Le rétablissement est possible : avant le Covid, le déficit avait été résorbé en dix ans, notamment grâce à des efforts sur les dépenses.





TRAVAILLER TOUS, TRAVAILLER DAVANTAGE, TRAVAILLER MIEUX



Nous pouvons travailler davantage

Constat n°1

La France dispose de marges importantes pour augmenter le nombre de personnes qui travaillent.

Constat n°2

Le nombre d'heures travaillées par actif est beaucoup plus élevé aux États-Unis qu'en Europe.

Constat n°3

Les salariés français à temps complet se distinguent par un nombre de jours de congés et d'arrêts maladie beaucoup plus élevé. La durée des arrêts maladie a fortement augmenté depuis le Covid.

(F)	
Tous individus (heures travaillées/an)	Actifs (heures travaillées/an)
1 050	1 600
1 300	1 950
950	1 600
1 100	1 600

Allemagne

États-Unis

Royaume-Uni

Enquêtes emploi

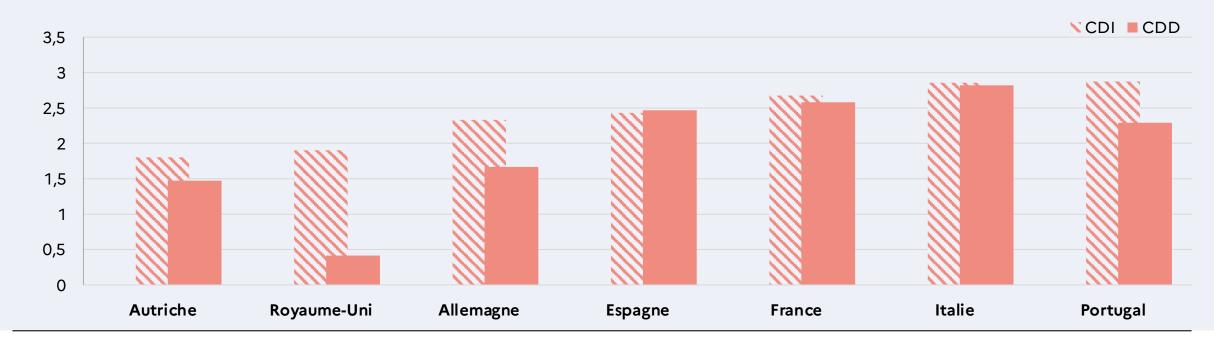


Libérer l'emploi, améliorer les conditions de travail

La réglementation de l'emploi est plus protectrice en France qu'ailleurs en Europe, ce qui peut freiner les embauches.

Nous pouvons encore améliorer les conditions de travail en France.

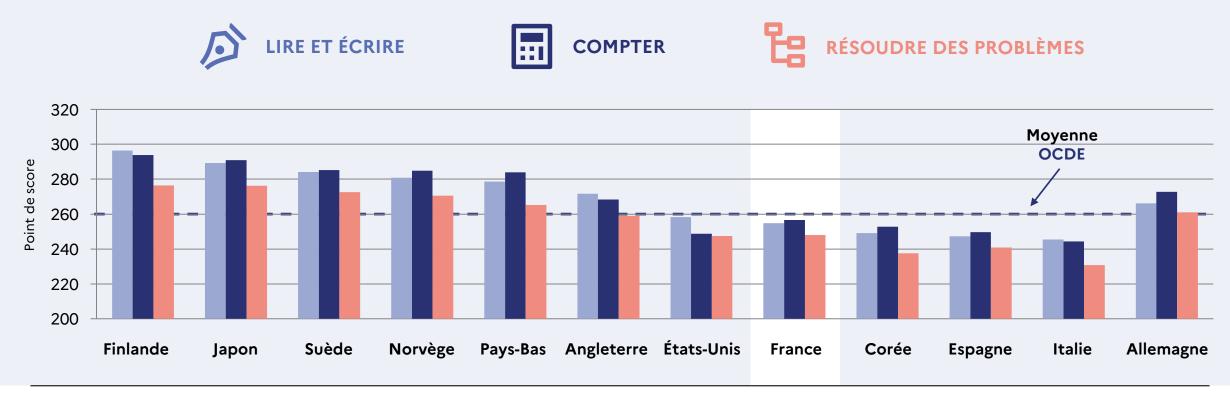
Indicateur de protection de l'emploi OCDE en 2019





Nous devons renforcer les compétences fondamentales

En 2022-2023, en France, les adultes de 16 à 65 ans ont obtenu en moyenne des <u>performances</u> <u>en-dessous de la moyenne des pays de l'OCDE</u> pour : lire, écrire, compter et résoudre des problèmes.





Une contribution de la sphère locale au redressement des finances publiques juste et prévisible

La dégradation du solde de la sphère locale en 2024 est inférieure aux prévisions (-0,6 Md€), preuve des efforts réalisés par les collectivités territoriales. Mais la dynamique en matière de dépenses de fonctionnement reste élevée (+3,9 %).

L'effort prévu dans le cadre de la loi de finances initiale 2025 est de 2,2 Md€, auquel s'ajoute 1,4 Md€ (hausse des contributions retraite).



Une contribution de la sphère locale au redressement des finances publiques juste et prévisible

Pour participer à la réduction du déficit public, la sphère locale doit prolonger durablement et efficacement son effort grâce à une visibilité pluriannuelle pour les élus sur ses recettes.

- ✓ en maîtrisant les dépenses de fonctionnement ;
- en priorisant les investissements d'avenir, dans le cadre d'une simplification des soutiens de l'Etat ;
- en réduisant le coût des normes.



COMMENT ALLONS-NOUS AGIR?















Notre calendrier commun

1er comité d'alerte. Intervention du Premier ministre et du Gouvernement.

AUJOURD'HUI

6 mai : Conférence des <u>territoires</u>, pour partager le diagnostic de la santé financière des collectivités et bâtir ensemble une stratégie pluriannuelle adaptée de participation au redressement.

Présentation des conclusions de la démarche de refondation de l'action publique.

MAI

Présentation des grands équilibres retenus pour les projets de loi de finances et de financement de la Sécurité sociale pour 2026.

JUILLET



Début des échanges avec les <u>parlementaires</u> visant à les associer aux revues de missions, ainsi qu'aux travaux thématiques sur les différents chantiers de réforme.

JUIN

À l'issue de la concertation sur les retraites, ouverture de nouveaux chantiers avec les partenaires sociaux pour les 80 ans de la Sécurité sociale.

2º comité d'alerte.



GOUVERNEMENT

Liberté Égalité Fraternité